

**ỦY BAN NHÂN DÂN
PHƯỜNG TRƯƠNG QUANG TRỌNG**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: /BC-UBND

P. Trương Quang Trọng, ngày tháng 10 năm 2025

BÁO CÁO

Thuận lợi, kết quả và những khó khăn, bất cập, vướng mắc của chính quyền địa phương (theo mô hình 2 cấp) trong thực hiện nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội và quản lý nhà nước trên các lĩnh vực

(Báo cáo phục vụ lớp TCLLCT K25A02 đi nghiên cứu thực tế tại địa phương)

Theo đề nghị của Trường Chính trị tỉnh Quảng Ngãi tại Công văn số 37-CV/TCT ngày 16/10/2025 về cử đoàn học viên lớp TCLLCT K25A02 đi nghiên cứu thực tế tại địa phương, UBND phường Trương Quang Trọng báo cáo về thuận lợi, kết quả và những khó khăn, bất cập, vướng mắc của chính quyền địa phương 02 cấp trong thực hiện nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội và quản lý nhà nước trên các lĩnh vực, cụ thể như sau:

I. Đặc điểm, điều kiện tự nhiên

Phường Trương Quang Trọng là đơn vị hành chính mới được thành lập trên cơ sở sáp nhập của 4 đơn vị hành chính cấp xã, phường (phường Trương Quang Trọng, xã Tịnh Ấn Tây, xã Tịnh Ấn Đông, xã Tịnh An). Tổng diện tích tự nhiên của phường là 3.456,09 ha, với 26 tổ dân phố, 11.482 hộ và 45.482 nhân khẩu. Địa bàn có vị trí trọng yếu, có sông Trà Khúc chảy qua, có các tuyến đường chạy ngang qua như Quốc Lộ 1A, Hoàng Sa, Trường Sa, dẫn Cầu Thạch Bích, Nguyễn Văn Linh,... thuận lợi phát triển đô thị và dịch vụ nhưng chịu ảnh hưởng thiên tai, lũ lụt phức tạp. Phường có vị trí địa lý tiếp giáp như sau: Phía Đông giáp xã Tịnh Khê; phía Tây giáp xã Sơn Tịnh; phía Nam giáp phường Cẩm Thành và phường Nghĩa Lộ; phía Bắc giáp xã Thọ Phong.

II. Kết quả việc triển khai vận hành chính quyền địa phương 02 cấp

1. Về công tác lãnh đạo, chỉ đạo, hoàn thiện bộ máy hành chính nhà nước

Thực hiện các văn bản chỉ đạo, kết luận của Bộ Chính trị, Ban Bí thư và các kế hoạch của Trung ương, Tỉnh ủy, UBND tỉnh về sắp xếp tổ chức bộ máy và vận hành mô hình chính quyền địa phương 02 cấp; Ngay sau khi chính thức đi vào hoạt động từ ngày 01/7/2025, các cấp ủy đảng, chính quyền phường Trương Quang Trọng đã tập trung lãnh đạo, chỉ đạo toàn diện, ban hành các nghị quyết, quyết định, quy chế làm việc và chương trình công tác, bảo đảm nguyên tắc “rõ người, rõ việc, rõ trách nhiệm, rõ kết quả”. Công tác tuyên truyền, quán triệt được triển khai sâu rộng, gắn với thực hiện các nghị quyết trọng tâm của Bộ Chính trị nhằm tạo sự đồng thuận trong hệ thống chính trị và nhân dân.

Các trụ sở xã, phường cũ được tiếp tục sử dụng để làm trụ sở cho Đảng ủy, UBMTTQVN và chính quyền địa phương. Cụ thể: Trụ sở Đảng ủy, UBMTTQVN phường tại UBND xã Tịnh Ấn Tây (cũ), Trụ sở HĐND, UBND phường tại UBND phường Trương Quang Trọng (cũ); Trụ sở Trung tâm Cung ứng dịch vụ công phường tại UBND xã Tịnh An (cũ); Trụ sở BCH Quân sự phường và làm kho lưu trữ tại

UBND xã Tịnh Ấn Đông (cũ).

2. Tổ chức hoạt động bộ máy chính quyền địa phương

HĐND phường Trương Quang Trọng đã ban hành các Nghị quyết thành lập các phòng chuyên môn, Trung tâm Phục vụ hành chính công; UBND phường đã ban hành Quyết định thành lập Trung tâm Cung ứng dịch vụ công phường theo Đề án sắp xếp các đơn vị sự nghiệp công lập thuộc UBND cấp huyện và thành lập đơn vị sự nghiệp công lập cung ứng dịch vụ công cơ bản, thiết yếu thuộc UBND cấp xã (mới) theo Quyết định số 416/QĐ-UBND ngày 19/6/2025 của UBND tỉnh Quảng Ngãi. Đồng thời, HĐND phường ban hành Nghị quyết chuyển đổi 14 thôn thành tổ dân phố, đến nay trên địa bàn phường có 26 tổ dân phố đã đi vào hoạt động ổn định, tạo thuận lợi cho công tác quản lý và điều hành ở cơ sở.

UBND phường Trương Quang Trọng được giao 63 biên chế cán bộ, công chức (theo Quyết định số 59/QĐ-UBND ngày 29/8/2025 của UBND tỉnh, kể cả cơ quan Quân sự), viên chức là 08 người. Số cán bộ công chức có mặt đến thời điểm ngày 30/9/2025 là 55 người (thiếu 1 Quân sự); viên chức 08 người. Số cán bộ công chức, viên chức nghỉ hưởng chế độ theo Nghị định số 178/2024/NĐ-CP và Nghị định số 67/2025/NĐ-CP sau ngày 01/7/2025 là 07 người.

Đã tiếp nhận, bố trí vào vị trí hỗ trợ công việc cho hoạt động của các phòng chuyên môn UBND phường 03 người hoạt động không chuyên trách cấp xã (cũ), có mặt đến ngày 25/9/2025 là 03 người (trong đó 01 người tham gia hỗ trợ tại Trung tâm cung ứng DVC, 02 người hỗ trợ thực hiện nhiệm vụ tại Đảng ủy và UBND phường). UBND phường đã điều động 09 công chức phù hợp theo vị trí việc làm thuộc các phòng, cơ quan, đơn vị thuộc UBND phường. Đội ngũ cán bộ phường sau sắp xếp đã cơ bản bảo đảm đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ, phù hợp với trình độ, năng lực đáp ứng yêu cầu công việc.

3. Ban hành quy định về chức năng, nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức của các Phòng chuyên môn, trung tâm thuộc UBND phường

Căn cứ các quy định của pháp luật, Nghị định 150/2025/NĐ-CP ngày 12/6/2025 của Chính phủ quy định tổ chức các cơ quan chuyên môn thuộc UBND tỉnh, thành phố trực thuộc trung ương và UBND xã, phường đặc khu thuộc tỉnh, thành phố trực thuộc trung ương; UBND phường đã kịp thời ban hành các quyết định quy định chức năng, nhiệm vụ cụ thể cho từng phòng chuyên môn, đơn vị thuộc UBND phường (*Phòng Kinh tế, Hạ tầng và Đô thị, Phòng Văn hóa - Xã hội, Văn phòng HĐND&UBND, Trung tâm phục vụ hành chính công và Trung tâm cung ứng dịch vụ công phường*).

III. Kết quả đạt được trên lĩnh vực kinh tế - xã hội, quốc phòng, an ninh

Trong thời gian qua, UBND phường đã thực hiện nhiệm vụ quản lý nhà nước trên tất cả các lĩnh vực kinh tế - xã hội, quốc phòng, an ninh trên địa bàn theo nhiệm vụ, quyền hạn được quy định tại Luật Tổ chức chính quyền địa phương và theo phân cấp, phân quyền. Tập trung lãnh đạo, chỉ đạo xây dựng và triển khai có hiệu quả, hiệu lực 02 nhiệm vụ đột phá (1) Đầu tư xây dựng đồng bộ kết cấu hạ tầng nhất là hạ tầng, giao thông, đô thị, công nghệ phục vụ cho quá trình chuyển đổi số của phường (2) Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin, công nghệ số trong lãnh đạo, quản lý, điều hành

và giải quyết công việc, phục vụ người dân ngày càng tốt hơn và 03 nhiệm vụ trọng tâm (1) Tiếp tục xây dựng Đảng bộ và hệ thống chính trị trong sạch, vững mạnh, hoạt động hiệu lực, hiệu quả (2) Tập trung phát triển và nâng cao chất lượng dịch vụ, nhất là loại hình dịch vụ có giá trị gia tăng cao (3) Thực hiện có hiệu quả phong trào xây dựng nếp sống văn minh đô thị và trật tự đô thị theo Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ phường Trương Quang Trọng lần thứ I, nhiệm kỳ 2025 - 2030. Ưu tiên thúc đẩy tăng trưởng, đảm bảo khả năng cân đối, huy động và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực. Đầu tư phát triển kết cấu hạ tầng đô thị đồng bộ, thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội của phường, quyết tâm nâng cao chất lượng cuộc sống đô thị. Tăng cường chuyển đổi số, thúc đẩy phát triển kinh tế số, xã hội số; thực hiện quyết liệt cải cách hành chính. Phát triển toàn diện, đồng bộ các lĩnh vực y tế, giáo dục, văn hóa, xã hội; bảo đảm an sinh xã hội và nâng cao đời sống Nhân dân. Giữ vững ổn định chính trị, củng cố quốc phòng, an ninh, đảm bảo trật tự và an toàn xã hội.

1. Lĩnh vực kinh tế

1.1. Về phát triển kinh tế

Tổng giá trị sản phẩm (*giá SS 2010*) trên địa bàn ước thực hiện 2.227,4 tỷ đồng, tăng 8,35% so với cùng kỳ năm 2024. Trong đó: dịch vụ ước thực hiện 703,4 tỷ đồng, tăng 9,46% so với cùng kỳ; công nghiệp - xây dựng¹ ước thực hiện 1.368,8 tỷ đồng, tăng 9,16% so với cùng kỳ; nông nghiệp ước thực hiện 155,1 tỷ đồng, giảm 2,54% so với cùng kỳ.

Tình hình cung cầu, lưu thông và giá cả hàng hóa trên địa bàn phường tiếp tục giữ ổn định; nguồn cung hàng hóa thiết yếu dồi dào, đa dạng, đáp ứng kịp thời nhu cầu tiêu dùng của Nhân dân.

Thực hiện thẩm quyền trong lĩnh vực quản lý, phát triển cụm công nghiệp theo Nghị định số 139/2025/NĐ-CP ngày 12/6/2025 của Chính phủ. Tiếp tục triển khai thực hiện nhiệm vụ khuyến công năm 2025.

Sơ kết sản xuất nông nghiệp vụ Đông Xuân năm 2024-2025; triển khai Kế hoạch sản xuất vụ Hè Thu năm 2025. Tập trung chỉ đạo triển khai nhiều biện pháp xử lý triệt để các ổ dịch và tiêu hủy số lượng heo bệnh, heo chết đảm bảo an toàn, đúng quy định. Tính đến nay, địa phương đã xử lý 1.523 con/224 hộ với tổng trọng lượng: 76.980 kg. Triển khai Phương án ứng phó thiên tai và tìm kiếm cứu nạn trên địa bàn năm 2025, chủ động triển khai các biện pháp sẵn sàng ứng phó thiên tai trong thời gian tới.

1.2. Về công tác quản lý tài chính - ngân sách

Tổng thu ngân sách địa phương trong 9 tháng đầu năm ước thực hiện 174,705 tỷ

¹ Trong đó, công nghiệp 522,5 tỷ đồng, xây dựng 846,3 tỷ đồng.

đồng đạt 86,8% dự toán giao (174,705/201,439 tỷ đồng) (trong đó bổ sung từ thành phố chuyển về 161,705 tỷ đồng). Tổng chi ngân sách địa phương ước thực hiện 55,900 tỷ đồng đạt 27,7% dự toán giao.

1.3. Về đầu tư xây dựng; quản lý tài sản công

Tổng hợp, đăng ký danh mục đầu tư công trung hạn giai đoạn 2026-2030 và nhu cầu thực hiện đầu tư năm 2026 thuộc nguồn vốn ngân sách tỉnh theo chỉ đạo của UBND tỉnh. Phối hợp với Chủ đầu tư có dự án trên địa bàn làm việc với các hộ dân, giải quyết các vướng mắc trong công tác bồi thường, GPMB. Tiếp tục rà soát, xử lý tài sản công sau khi thực hiện sắp xếp, tinh gọn bộ máy, sắp xếp đơn vị hành chính theo văn bản chỉ đạo của UBND tỉnh.

1.4. Về công tác trật tự đô thị

Tổ chức Lễ ra quân tổng vệ sinh môi trường và quản lý trật tự đô thị trên địa bàn phường. Đã tiếp nhận và giải quyết 44/52 hồ sơ cấp giấy phép xây dựng nhà ở, trả lại cho công dân điều chỉnh hoặc xin rút 04 hồ sơ, đang thụ lý giải quyết 04 hồ sơ.

2. Lĩnh vực văn hóa - xã hội

2.1. Công tác văn hóa, thông tin và truyền thông

Tổ chức tuyên truyền các ngày lễ, các sự kiện và nhiệm vụ chính trị của địa phương; phối hợp tổ chức các sự kiện trước, trong và sau Chào mừng Đại hội Đại biểu Đảng bộ phường. Ban hành: Kế hoạch Chuyển đổi số năm 2025 của UBND phường Trương Quang Trọng; Quyết định thành lập Tổ Công nghệ số cộng đồng phường Trương Quang Trọng... Tổ chức Lễ phát động Phong trào “Bình dân học vụ số” và triển khai các nội dung trọng tâm về chuyển đổi số năm 2025.

2.2. Công tác Y tế, chăm sóc sức khỏe Nhân dân

Tiếp tục triển khai thực hiện các Chương trình mục tiêu Y tế - Dân số. Duy trì tốt công tác khám chữa bệnh ban đầu cho Nhân dân, chỉ đạo các đơn vị có liên quan thường xuyên kiểm tra, giám sát và tuyên truyền về phòng, chống dịch bệnh nguy hiểm ở người. Triển khai công tác bảo đảm an toàn thực phẩm trên địa bàn phường đạt hiệu quả, đến thời điểm hiện tại chưa xảy ra vụ ngộ độc tại địa phương.

2.3. Công tác Giáo dục và Đào tạo

Hoàn thành công tác tuyển sinh đầu cấp lớp 1, lớp 6; chỉ đạo các trường tổ chức lễ khai giảng và triển khai nhiệm vụ năm học mới 2025 – 2026. Hướng dẫn tổ chức dạy học 2 buổi/ngày đối với giáo dục phổ thông năm học 2025-2026. Thực hiện tiếp nhận 14 học sinh (là con của cán bộ, công chức, viên chức, người lao động tỉnh Kon Tum cũ) nhập học năm học 2025-2026 tại các trường học trên địa bàn phường.

2.4. Công tác Lao động, thương binh và xã hội

Tổ chức các hoạt động kỷ niệm 78 năm ngày Thương binh - Liệt sĩ 27/7. Tổ chức thực hiện công tác chi trả tặng quà Nhân dân nhân dịp kỷ niệm 80 năm Cách mạng tháng Tám và Quốc khánh 2/9. Triển khai chi trả trợ cấp xã hội không dùng tiền mặt cho đối tượng bảo trợ xã hội trên địa bàn phường.

3. Lĩnh vực nội chính và tổ chức Nhà nước

3.1. Công tác xử lý đơn thư, khiếu nại, tố cáo

Công tác tiếp công dân, giải quyết đơn thư khiếu nại, tố cáo theo đúng quy định. Trong kỳ, tổng số lượt tiếp công dân 79 lượt, trong đó: Tiếp công dân định kỳ 09 lượt, tiếp công dân thường xuyên 70 lượt. Tổng số đơn tiếp nhận 70 đơn/70 vụ (trong đó: thuộc thẩm quyền 50 đơn/50 vụ, không thuộc thẩm quyền 20 đơn/20 vụ). Kết quả giải quyết: đã hòa giải, giải quyết 34 đơn/34 vụ, đạt tỷ lệ 68%; Số đơn còn tồn đọng đang giải quyết là 16 đơn/ 16 vụ.

3.2. Công tác Tư pháp - hộ tịch

Công tác thẩm định văn bản quy phạm pháp luật luôn được triển khai thực hiện thường xuyên. Công tác tuyên truyền phổ biến giáo dục pháp luật được quan tâm; kịp thời kiện toàn và phát huy hoạt động các Tổ hòa giải cơ sở. Tổ chức Hội nghị triển khai việc rà soát, đề xuất sửa đổi, bổ sung văn bản quy phạm pháp luật theo định hướng sửa đổi, bổ sung Hiến pháp.

3.3. Công tác nội vụ

Ban hành 07 quyết định nghỉ hưu trước tuổi, nghỉ thôi việc theo Nghị định số 178/2024/NĐ-CP của Chính phủ. Thăm hỏi, chúc mừng các cơ sở Phật giáo trên địa bàn phường Trương Quang Trọng nhân dịp lễ Vu Lan (15/7 Âm lịch) năm 2025.

3.4. Quốc phòng, an ninh và trật tự an toàn xã hội

Tập trung chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ quốc phòng, quân sự địa phương năm 2025; giao quân đạt 100% chỉ tiêu tỉnh giao. Tổ chức Hội nghị triển khai thực hiện công tác tuyển chọn, gọi công dân nhập ngũ năm 2026.

Tình hình an ninh chính trị, trật tự an toàn xã hội được đảm bảo; tấn công, trấn áp mạnh tệ nạn cờ bạc, mại dâm; điều tra, khám phá nhanh các vụ phạm pháp hình sự xảy ra trên địa bàn. Tổ chức Ngày hội toàn dân bảo vệ an ninh Tổ quốc và Diễn đàn Công an lắng nghe ý kiến nhân dân năm 2025. Kêu gọi toàn thể Nhân dân phường Trương Quang Trọng chung tay xây dựng môi trường sống an toàn, lành mạnh, vì một Trương Quang Trọng văn minh - không ma túy.

3.5. Công tác cải cách hành chính và giải quyết thủ tục hành chính

Trong kỳ, đã ban hành và triển khai thực hiện: Kế hoạch cải cách hành chính năm 2025 của UBND phường Trương Quang Trọng; Kế hoạch tuyên truyền cải cách hành chính năm 2025; Quyết định thành lập Ban chỉ đạo cải cách hành chính phường

Trương Quang Trọng,...

Tổng số hồ sơ tiếp nhận là 3.039 hồ sơ (*Trực tuyến 2.156 hồ sơ, trực tiếp 883 hồ sơ*); đã giải quyết 2.888 hồ sơ, đạt tỷ lệ 95%, tổng số lượng hồ sơ đang giải quyết 122 hồ sơ, tổng số lượng hồ sơ rút 29 hồ sơ.

*** Đánh giá chung:**

Trong 9 tháng đầu năm 2025, nhìn chung tình hình thực hiện Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội của phường đạt một số kết quả tích cực: Tổng giá trị sản phẩm (giá SS 2010) trên địa bàn tăng 8,35% so với cùng kỳ năm 2024. Các hoạt động văn hóa văn nghệ, thể dục thể thao được tổ chức an toàn, tiết kiệm, tạo không khí vui tươi, phấn khởi trong cán bộ và Nhân dân. Công tác chăm lo cho đối tượng chính sách, đảm bảo an toàn vệ sinh thực phẩm, phòng chống dịch bệnh và khám chữa bệnh cho Nhân dân được chú trọng. Quốc phòng, an ninh chính trị được tăng cường, trật tự an toàn xã hội được giữ vững.

Bên cạnh những kết quả đạt được, tình hình thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội của phường gặp một số khó khăn, hạn chế:

- Do ảnh hưởng của suy thoái kinh tế làm tăng trưởng ở hầu hết các ngành bị chậm lại. Tình hình dịch tả lợn Châu Phi lan rộng gây thiệt hại lớn cho người chăn nuôi. Năng lực, quy mô hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp trên địa bàn phường còn hạn chế, sản phẩm về cơ bản chưa đáp ứng theo yêu cầu của thị trường, sức cạnh tranh thấp. Việc thúc đẩy hộ kinh doanh lên doanh nghiệp còn nhiều hạn chế, vì hầu hết các hộ kinh doanh trên địa bàn đều có quy mô nhỏ.

- Kết cấu hạ tầng tuy được tập trung đầu tư nhưng vẫn chưa đáp ứng yêu cầu phát triển đô thị, nhu cầu đầu tư kết cấu hạ tầng nhiều nhưng nguồn vốn bố trí còn hạn chế. Công tác quản lý tài nguyên, đất đai, trật tự xây dựng có mặt chưa chặt chẽ; công tác phối hợp triển khai các phương án bồi thường, giải phóng mặt bằng một số dự án trên địa bàn phường còn gặp nhiều khó khăn, bất cập; hầu hết các vướng mắc của dự án đầu tư từ nguồn vốn ngoài ngân sách vẫn chưa được tháo gỡ. Trật tự an toàn giao thông, mỹ quan đô thị có lúc có nơi chưa đi vào nề nếp, xử lý còn thiếu hiệu quả.

- Việc vận hành chính quyền 2 cấp vẫn còn xảy ra tình trạng chồng chéo hoặc do chưa có sự phân công, phối hợp rõ ràng giữa các phòng ban, đơn vị trong cơ cấu mới. Sau sáp nhập có nhiều nhiệm vụ mới được chuyển giao từ chính quyền cấp huyện và từ nhiều phòng ban của cấp huyện về cho phường, một số lĩnh vực hiện tại vẫn thiếu công chức chuyên môn như công nghệ thông tin, đất đai, tài chính...; cơ chế phân cấp, phân quyền và quy trình triển khai thực hiện còn chưa rõ ràng, có lúc chồng chéo dẫn đến khó khăn trong thực hiện nhiệm vụ, như: Chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của các cơ quan chuyên môn, đơn vị sự nghiệp công chưa thật cụ thể, rõ ràng.

- Số lượng thủ tục hành chính thuộc chức năng của cấp xã quá lớn, nhiều thủ tục cần tìm hiểu, nghiên cứu, đòi hỏi tính chính xác rất cao, cũng như tính cấp bách của công việc như công tác cấp GCN, chuyển mục đích sử dụng đất, công tác bồi thường

khi thu hồi đất, xử lý đơn thư khiếu nại,... cần phải có thời gian để xử lý, trong khi số lượng lớn hồ sơ tồn đọng được bàn giao, tiếp nhận từ cấp huyện chuyển về; địa phương vừa phải giải quyết số hồ sơ cũ tồn đọng, vừa xử lý hồ sơ mới cho kịp thời gian theo quy trình và cùng lúc còn phải giải quyết nhiều nhiệm vụ chuyên môn khác, nên hầu hết số lượng hồ sơ chuyển tiếp từ huyện về đều bị trễ hạn so với quy định, đang trong tình trạng xử lý dang dở. - Việc phân cấp các nguồn thu (theo tỷ lệ phần trăm đối với các nguồn như: Tiền đấu giá quyền sử dụng đất, cho thuê đất đối với các dự án sử dụng vốn trong và ngoài ngân sách; tiền cấp quyền sử dụng đất; tiền cấp quyền khai thác khoáng sản, tài nguyên...) được thực hiện trên địa bàn các xã phường có sự thay đổi; không còn phân về cho các địa phương. Đây là nguồn lực để tổ chức xây dựng, triển khai thực hiện các dự án, chương trình, kế hoạch đầu tư phát triển trên địa bàn nhằm hoàn thiện hệ thống hạ tầng, tạo tiền đề cho sự phát triển kinh tế - xã hội các địa phương.

IV. Những khó khăn, vướng mắc và đề xuất, kiến nghị cấp thẩm quyền trong quá trình vận hành chính quyền địa phương 2 cấp đi vào hoạt động kể từ ngày 01/7/2025 đến nay

1. Về tài chính, tài sản công:

1.1. Về nội dung về phân cấp nguồn thu: Hiện nay, chưa có Nghị quyết quy định về phân cấp nguồn thu cho cấp xã, do đó địa phương chưa xác định được nguồn lực tài chính ổn định, dẫn đến chưa thể xây dựng kế hoạch trung hạn một cách chủ động và hiệu quả.

- Quy định phân cấp nguồn thu, tỷ lệ phần trăm (%) phân chia các khoản thu và nhiệm vụ chi giữa ngân sách cấp tỉnh và ngân sách cấp xã cần đảm bảo phù hợp với phân cấp nhiệm vụ kinh tế - xã hội, quốc phòng, an ninh đối với từng lĩnh vực và đặc điểm kinh tế, địa lý, dân cư, khả năng quản lý của từng địa phương để tạo nguồn lực cho các địa phương chủ động trong việc tổ chức, triển khai thực hiện các dự án, chương trình, kế hoạch đầu tư phát triển, GPMB trên địa bàn.

Đề nghị: + Điều chỉnh phân chia cho cấp xã 10% từ nguồn thu đấu giá quyền sử dụng đất, cho thuê đất do ngân sách cấp tỉnh đầu tư trên địa bàn các xã, phường.

+ Điều chỉnh tăng mức phân chia cho cấp xã 85% từ nguồn thu đấu giá quyền sử dụng đất, cho thuê đất do ngân sách cấp xã đầu tư:

*+ Các dự án giao đất cho nhà đầu tư tự bỏ vốn làm chủ dự án và các dự án đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư trên địa bàn các xã, phường: **Kiến nghị điều chỉnh tăng mức phân chia cho cấp xã thành 10% (không giới hạn mức tối đa).***

1.2. Công tác quản lý, sử dụng tài sản công trên địa bàn hiện còn bộc lộ nhiều bất cập; tình trạng vừa thừa, vừa thiếu. Việc bố trí trụ sở, cơ sở vật chất không tập trung, manh mún gây khó khăn trong công tác quản lý, điều hành chung của UBND, ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động của bộ máy hành chính và việc phục vụ người dân.

1.3. Theo quy định, cấp phường được trang bị 02 xe ô tô phục vụ công tác chung, tuy nhiên hiện nay UBND phường Trương Quang Trọng mới được cấp 01 xe, phương tiện này đã quá cũ, xuống cấp, thường xuyên hư hỏng, không bảo đảm an toàn và hiệu quả phục vụ công tác. Đề nghị cấp có thẩm quyền xem xét, bố trí bổ sung

phương tiện ô tô theo đúng định mức để bảo đảm điều kiện hoạt động cho khối Đảng, chính quyền và các tổ chức chính trị - xã hội của phường, góp phần nâng cao hiệu quả quản lý, chỉ đạo, điều hành tại địa phương.

1.4. Việc tổ chức thực hiện phân bổ, giao chi dự toán ngân sách năm 2025 theo Quyết định số 08/QĐ-UBND ngày 18/7/2025 của UBND tỉnh Quảng Ngãi. Tuy nhiên, đối với phần dự toán ngân sách cấp huyện chuyển về xã, phường thực hiện theo Quyết định số 08/QĐ-UBND chỉ xác định dự kiến kinh phí đã thực hiện đến ngày 30/6/2025 (*không thể xác định chuẩn xác giá trị các đơn vị cũ đã thực hiện trong 6 tháng đầu năm đối với từng nhiệm vụ chi*); do đó giá trị kinh phí tiếp tục thực hiện chỉ mang tính dự kiến. Với thực trạng nêu trên, việc tổ chức thực hiện dự toán và quyết toán niên độ ngân sách cuối năm 2025 địa phương khó tổ chức thực hiện được.

1.5. Về định mức phân bổ dự toán chi thường xuyên ngân sách địa phương: Theo Nghị quyết số 06/NQ-HĐND ngày 14/7/2025 của HĐND tỉnh quy định việc áp dụng Nghị quyết Quy định nguyên tắc, tiêu chí, định mức phân bổ dự toán chi thường xuyên ngân sách địa phương năm 2025 trên địa bàn tỉnh (*áp dụng theo định mức tại NQ số 29/2021/NQ-HĐND và NQ 23/2023/NQ-HĐND của HĐND tỉnh Quảng Ngãi*); theo đó, định mức kinh phí chưa đáp ứng nhiệm vụ chi thực tế.

Hiện nay, Sở Tài chính tỉnh đã dự thảo Nghị quyết ban hành quy định nguyên tắc, tiêu chí, định mức phân bổ dự toán chi thường xuyên ngân sách địa phương năm 2026 và các năm tiếp theo. Tuy nhiên các định mức phân bổ chi thường xuyên có sự thay đổi nhưng vẫn còn rất thấp chưa phù hợp với công tác điều hành, thực hiện nhiệm vụ của cấp huyện và cấp xã, phường hiện nay, ảnh hưởng rất lớn đến tư tưởng cũng như thực hiện nhiệm vụ được giao (Cụ thể: Về khoản chi hoạt động đối với **biên chế cấp xã** được tính theo phương pháp lũy thoái, các định mức chi lần lượt 30, 28, 24 trđ/biên chế/năm thấp hơn so với định mức phân bổ trước kia tại NQ số 29/2021/NQ-HĐND— cấp huyện khu vực đô thị là 27 trđ/biên chế/năm) trong khi các nhiệm vụ chuyên môn, thủ tục hành chính ở khu vực đô thị rất lớn nhưng định mức phân bổ thấp hơn so với các khu vực còn lại. Kiến nghị áp dụng định mức chi hoạt động cho công chức cấp xã 33 trđ/biên chế/năm để đảm bảo hoạt động chuyên môn, hỗ trợ thu nhập tăng thêm đảm bảo quyền lợi và động viên, khích lệ tinh thần cán bộ công chức hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

* Ngoài ra định mức phân bổ được xác định cho năm đầu tiên thời kỳ ổn định ngân sách, đối với các năm tiếp theo trong thời kỳ ổn định nên tính đến yếu tố trượt giá.

2. Về đầu tư công:

2.1. Nhiều danh mục công trình có tổng mức đầu tư lớn đã được địa phương kiến nghị đưa vào kế hoạch đầu tư công trung hạn giai đoạn 2026–2030, tuy nhiên đến nay chưa được tỉnh xem xét, chấp thuận, gây khó khăn trong việc chuẩn bị đầu tư và bố trí nguồn vốn thực hiện. Qua các buổi tiếp xúc cử tri, người dân có nhiều ý kiến đề nghị đầu tư, nâng cấp, sửa chữa hạ tầng kỹ thuật trên địa bàn. Tuy nhiên, do hạn chế về nguồn lực, địa phương chưa thể bố trí kinh phí thực hiện, ảnh hưởng đến đời sống và nhu cầu chính đáng của nhân dân.

2.2. Việc thực hiện các dịch vụ công ích như chăm sóc cây xanh, quản lý hệ

thống điện chiếu sáng, thoát nước và vệ sinh môi trường hiện nay do Trung tâm Phát triển quỹ đất tỉnh quản lý vẫn còn nhiều bất cập.

2.3. Trên địa bàn phường đang tổ chức triển khai thực hiện các dự án thuộc Đề án hỗ trợ xi măng của Tỉnh, trong đó sử dụng nguồn vốn ngân sách tỉnh (thực hiện hỗ trợ 100% kinh phí xi măng), ngân sách thành phố Quảng Ngãi (*từ nguồn phân cấp – đối ứng, bố trí thực hiện đối với vật liệu khác, nhân công, máy thi công*). Nguồn ngân sách tỉnh (thực hiện hỗ trợ 100% kinh phí xi măng) đã được hỗ trợ mục tiêu về ngân sách địa phương. Riêng ngân sách thành phố Quảng Ngãi (*từ nguồn phân cấp – đối ứng, bố trí thực hiện đối với vật liệu khác, nhân công, máy thi công*) chưa được cấp thẩm quyền điều chỉnh Kế hoạch đầu tư công năm 2025 (*theo quy định tại điểm b khoản 4 Điều 7 tại Nghị định số 125/2025/NĐ-CP ngày 11/6/2025 của CP*) để địa phương làm cơ sở tổ chức thực hiện các thủ tục tiếp theo.

3. Công tác cấp giấy đăng ký hộ kinh doanh, hợp tác xã

Theo quy định thủ tục hành chính công hiện nay, đơn vị tiếp nhận xử lý hồ sơ đăng ký hộ kinh doanh, hợp tác xã phải nhập dữ liệu trên 02 hệ thống Cổng Thông tin quốc gia về đăng ký doanh nghiệp và Hệ thống thông tin giải quyết thủ tục hành chính tỉnh Quảng Ngãi, việc này mất rất nhiều thời gian, đôi khi hệ thống mạng bị lỗi không thể tương tác, nhập dữ liệu. Do đó, kiến nghị cấp thẩm quyền xem xét, xử lý kết nối đồng bộ dữ liệu các hệ thống thông tin nêu trên.

4. Một số khó khăn, vướng mắc trong giải quyết các thủ tục hành chính liên quan công tác thu hồi đất, bồi thường, hỗ trợ, tái định cư, chuyển mục đích sử dụng đất, cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và cấp phép xây dựng trên địa bàn phường sau khi sáp nhập

Hiện nay, việc phân cấp nhiệm vụ từ cấp tỉnh, cấp huyện xuống cấp xã vẫn còn nhiều nội dung chưa được quy định rõ ràng, thống nhất, đặc biệt là trong quá trình triển khai Nghị định số 151/2025/NĐ-CP sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Đất đai 2024. Do đó, khi áp dụng vào thực tiễn, đội ngũ cán bộ cơ sở còn gặp nhiều lúng túng, băn khoăn, chưa xác định rõ phạm vi trách nhiệm và thẩm quyền trong thực hiện nhiệm vụ, gây ra tâm lý lo ngại và tạo khoảng chưa chắc chắn cho địa phương trong tổ chức thực hiện.

Đặc điểm phường Trương Quang Trọng (mới) được hình thành trên cơ sở sáp nhập từ 04 xã, phường cũ: xã Tịnh Ấn Tây, xã Tịnh Ấn Đông, xã Tịnh An và phường Trương Quang Trọng. Việc sáp nhập giữa đơn vị hành chính xã (*khu vực nông thôn*) với đơn vị hành chính phường (*khu vực đô thị*) để trở thành đơn vị hành chính phường mới (*đô thị*); sự hình thành 01 đơn vị hành chính phường mới từ 03 xã và 01 phường cũ, dẫn đến việc áp dụng cơ chế, chính sách, đơn giá bồi thường, việc xác định hạn mức đất ở và nhiều thủ tục liên quan khác trong công tác bồi thường, hỗ trợ, tái định cư; chuyển mục đích sử dụng đất và cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất có nhiều khó khăn, lúng túng, phát sinh so bì, khiếu nại.

Các vấn đề khó khăn, vướng mắc trong giải quyết thủ tục hành chính thuộc lĩnh vực nông nghiệp và môi trường trên địa bàn phường Trương Quang Trọng, UBND phường đã tổng hợp báo cáo và được hướng dẫn thực hiện... Tuy vậy, qua áp dụng thực hiện thì vẫn phát sinh nhiều bất cập, đó là: Trong cùng địa bàn phường, nhưng Tổ

dân phố này được xác định là đất ở đô thị, nhưng Tổ dân phố liền kề đó lại xác định là đất ở nông thôn (*do Tổ dân phố này nguyên là thôn cũ của xã cũ nhập về*), về hạn mức đất ở, mức giá bồi thường, hỗ trợ, diện tích tối thiểu để tách thửa đối với các loại đất, việc áp dụng hệ số bù chênh lệch đơn giá bồi thường về nhà ở, công trình gắn liền với đất khi Nhà nước thu hồi đất ... cũng đều có sự chênh lệch nhau giữa các Tổ dân phố, gây sự so bì, thắc mắc. Ngoài ra, việc quản lý cấp giấy phép xây dựng nhà ở riêng lẻ theo quy định về pháp luật xây dựng cũng gặp nhiều vấn đề vướng mắc do ranh giới hành chính phường mới được hình thành từ các xã, phường cũ như nói trên.

Để giải quyết căn cơ các vấn đề vướng mắc nêu trên, tạo điều kiện thuận lợi cho UBND phường thống nhất việc quản lý các lĩnh vực liên quan trên địa bàn, kính đề nghị UBND tỉnh, các cấp thẩm quyền sớm chỉ đạo điều chỉnh, sửa đổi các văn bản quy phạm pháp luật của tỉnh cho phù hợp với tình hình chính quyền 02 cấp hiện nay, gồm các quyết định sau: Quyết định số 32/2024/QĐ-UBND ngày 14/10/2024 của UBND tỉnh Quy định chi tiết một số nội dung về bồi thường, hỗ trợ và tái định cư khi Nhà nước thu hồi đất áp dụng trên địa bàn tỉnh Quảng Ngãi; Quyết định số 34/2024/QĐ-UBND ngày 14/10/2024 của UBND tỉnh Quy định điều kiện, diện tích tối thiểu của việc tách thửa đất, hợp thửa đất đối với từng loại đất trên địa bàn tỉnh Quảng Ngãi; Quyết định số 35/2024/QĐ-UBND ngày 14/10/2024 của UBND tỉnh Quy định về hạn mức giao đất ở, đất chưa sử dụng cho cá nhân để đưa vào sử dụng theo quy hoạch, kế hoạch sử dụng đất; hạn mức công nhận đất ở; hạn mức giao đất để công nhận quyền sử dụng đất cho hộ gia đình, cá nhân đang sử dụng đất nông nghiệp do tự khai hoang; hạn mức nhận chuyển quyền sử dụng đất nông nghiệp của cá nhân; quy định các loại giấy tờ khác về quyền sử dụng đất có trước ngày 15 tháng 10 năm 1993 trên địa bàn tỉnh Quảng Ngãi; Quyết định số 37/2024/QĐ-UBND ngày 15/10/2024 của UBND tỉnh Quy định đơn giá bồi thường thiệt hại về nhà, nhà ở, công trình xây dựng gắn liền với đất khi Nhà nước thu hồi đất vì mục đích quốc phòng, an ninh, lợi ích quốc gia, công cộng để phát triển kinh tế - xã hội áp dụng trên địa bàn tỉnh Quảng Ngãi.

Để đảm bảo cho đội ngũ cán bộ cơ sở trong quá trình triển khai nhiệm vụ được giao, tăng cường năng lực thực thi nhiệm vụ và giảm tải áp lực công việc, đề nghị cấp thẩm quyền xem xét điều động, biệt phái đội ngũ công chức có trình độ chuyên môn phù hợp, giàu kinh nghiệm trong các lĩnh vực như công nghệ thông tin, tài chính – kế toán, công thương, đất đai... về hỗ trợ cho cấp xã. Đồng thời sớm ban hành văn bản hướng dẫn chi tiết việc phân cấp, phân quyền trong từng lĩnh vực, đặc biệt là lĩnh vực đất đai, đầu tư, tài chính – ngân sách; tổ chức tập huấn, bồi dưỡng nghiệp vụ cho đội ngũ cán bộ, công chức cấp xã, phường để thống nhất nhận thức, nâng cao năng lực thực thi nhiệm vụ và đảm bảo việc triển khai quy định mới được đồng bộ, hiệu quả.

Tóm lại, Việc vận hành chính quyền địa phương theo mô hình 02 cấp tại phường Trương Quang Trọng bước đầu đạt kết quả tích cực, tạo chuyển biến trong tổ chức, quản lý và phục vụ nhân dân. Tuy nhiên, cần tiếp tục tháo gỡ khó khăn về nhân sự, sớm ban hành văn bản hướng dẫn chi tiết việc phân cấp, phân quyền trong từng lĩnh vực, đặc biệt là lĩnh vực đất đai, đầu tư, tài chính – ngân sách; tổ chức tập huấn, bồi dưỡng nghiệp vụ chuyên sâu cho đội ngũ cán bộ, công chức cấp xã, phường để nâng

cao năng lực thực thi nhiệm vụ và đảm bảo việc triển khai quy định mới được đồng bộ, hiệu quả./.

Nơi nhận:

- CT, các PCTUBND phường;
- Các phòng chuyên môn;
- VPUBND: CVP, PCVP, CV;
- Đoàn nghiên cứu trường Chính trị;
- Lưu VT.

**KT.CHỦ TỊCH
PHÓ CHỦ TỊCH**

Phạm Tấn Phước

